

# 关于 2024 年财政预算执行情况 和 2025 年财政预算安排情况的报告

## 一、2024 年预算执行情况

2024 年，在区党工委、管委会的坚强领导下，全区财政部门坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破工作的总基调，科学研判财政收支形势，不断强化财政资源统筹，持续优化财政支出结构，多措并举缓解财政收支矛盾，坚决守牢守实财政风险底线，全年财政预算执行平稳有序。

### （一）一般公共预算执行情况

**1.财政收入完成情况。**2024 年，全区实现一般公共预算收入 146805 万元，完成调整预算的 100%，同比增长 6%。其中：税收收入完成 93865 万元，同比增长 8.4%；非税收入完成 52940 万元，同比增长 2.1%。分部门完成情况：税务部门完成收入 97929 万元，同比增长 4.9%；财政部门完成收入 48876 万元，同比增长 8.2%。分级次完成情况：区直完成一般公共预算收入 109905 万元，同比增长 5.1%。街道完成一般公共预算收入 36900 万元，同比增长 8.8%。其中：兴仁街道完成 15800 万元，同比增长 7.2%；兴城街道完成 10900 万元，同比增长 10%；张范街道完成 10200 万元，同比增长 10%。

**2.财政支出完成情况。**全区累计支出 122875 万元，完成调整预算的 105.8%，同比下降 3.1%。其中：区直支出 94150 万

元,同比下降 10.8%;兴仁街道支出 11311 万元,同比增长 38%;  
兴城街道支出 9413 万元,同比增长 21.3%;张范街道支出 8001  
万元,同比增长 48%。

**3.财政收支平衡情况。**全区当年一般公共预算收入 146805  
万元,加上上级补助收入 23805 万元,地方政府债券转贷收入、  
上年结转等 5956 万元,收入总计 176566 万元。全区一般公共  
预算支出 122875 元,上解支出、债务还本支出等 44663 万元,  
补充预算稳定调节基金 3000 万元,支出总计 170538 万元,收  
支相抵,结转下年 6028 万元。其中:区直当年一般公共预算  
收入 109905 万元,加上上级补助收入 14395 万元,地方政府  
债券转贷收入、上年结转等 5956 万元,收入总计 130256 万元。  
区直一般公共预算支出 94150 万元,上解支出、债务还本支出  
等 30223 万元,补充预算稳定调节基金 3000 万元,支出总计  
127373 万元,收支相抵,结转下年 2883 万元。

## (二) 政府性基金预算执行情况

全区政府性基金收入 357414 万元,完成调整预算的  
100.8%,同比增长 37.2%,加上上级补助收入、上年结转、地  
方政府债券转贷收入等 159456 万元,政府性基金收入总计  
516870 万元。全区政府性基金支出 492233 万元,完成调整预  
算的 100.2%,同比增长 19.2%,加上上解支出、债务还本支出  
等 24128 万元,政府性基金支出总计 516361 万元,收支相抵,  
结转下年 509 万元。

2024 年,全区财政收入总额 693436 万元,较上年增长  
96660 万元,同比增长 16.2%;支出总额 686899 万元,较上年增长

93826 万元,同比增长 15.8%。

### （三）国有资本经营预算执行情况

全区国有资本经营预算为上级补助收入 127 万元，加上上年结转 127 万元，共计 254 万元全部结转下年。

### （四）政府债务情况

经省政府批准，枣庄市财政局核定我区 2024 年政府债务限额 803914 万元，已经市十七届人大常委会第二十五次会议审查批准。2024 年底，枣庄高新区政府债务余额为 764524 万元，控制在债务限额以内，全区政府债务风险整体可控。当年共发行地方政府债券 160935 万元，具体包括：一是新增专项债券 125000 万元，主要用于棚户区改造、产业园区基础设施建设等领域项目建设。二是置换存量隐性债务债券 15100 万元，主要用于南石东西村棚户区改造项目化解隐性债务。三是再融资债券 20835 万元，全部用于偿还到期政府债务本金，置换当年到期的政府债务，不增加政府债务余额。

## 二、财政主要工作情况

### （一）科学谋划、精心组织，扎实推进财源进中提质

一是**财税收入量质稳步提升**。紧紧围绕年度收入目标，扎实做好财税收入的预测、征收、缴库和分析工作，合理把握收入组织的力度和进度，确保应收尽收、应缴尽缴。2024 年，全区地方一般公共预算收入完成 14.68 亿元，同比增长 6%，增幅全市第三；税收收入 9.39 亿元，同比增长 8.4%，增幅全市第一；税收占比 63.9%，居全市第二；收入增幅、税比均处于全市前列，财政收入规模与质量稳步提升。持续加强土地资源升

值变现能力，2024年全区政府性基金预算收入35.74亿元，同比增长37.2%，有力保障了全区重点项目建设资金需求。二是**资金争跑更加有为**。聚焦国家鼓励和扶持的重点领域，深入分析研究上级政策资金扶持方向，加大向上争取资金、政策支持力度，全年累计争取上级各类转移支付资金2.47亿元，保障了农业农村、卫生健康、住房保障、社会保障、生态环境等支出需求，有效缓解了我区在经济社会发展中的资金压力。三是**债券争取再上新台阶**。加大对最新政策的研判分析，扎实抓好各类政策资金项目谋划储备，提高项目质量，严格审核把关项目合规性、成熟度和收益平衡后择优申报。全年合力谋划储备2024年专项债券35个，债券需求92.41亿元，通过财政部、发改委审核项目16个，需求42.23亿元，项目储备数量及通过率均列全市前列。全年累计争取各类债券资金16.09亿元，其中：专项债券12.5亿元、置换存量隐性债务债券1.51亿元、置换债券2.08亿元，有效的支持了市政基础设施、产业园区、棚户区改造、社会事业等项目建设。

## （二）统筹兼顾、保障重点，增强财政资金保障能力

一是**“保基本”，增强民生保障能力**。把保障和改善民生放在工作首位，坚持尽力而为、量力而行，在预算资金安排上优先保障民生支出，兜牢兜实民生底线。全区2024年民生支出10.37亿元，占一般公共预算支出的比重为84.4%，主要投向社会保障和就业、卫生健康、农林水利、普惠性、兜底性民生等领域。二是**“抓重点”，提升公共服务供给力度**。聚焦为民、便民、安民，累计投入约33亿元，支持全面提升城市功能品质、服务

品质和生态品质，让城市更有颜值、更具活力、更显魅力。支持**重点基础设施建设方面**。投入 18045 万元，用于大连路、三亚路、紫东产业园区等重点项目拆迁建设；投入 5512 亿元，用于蟠龙河南支水利提升改造项目建设；投入 3551 万元，用于高新区新建道路 PPP 项目；投入 400 万元，用于省道 S103 济枣线改扩建工程建设。支持**提升城市品质建设方面**。投入 169475 万元，用于东谷山村、南石东西村、蒋庄村等棚户区改造建设；投入 1218 万元，用于雨水井清淤维修工程、道路硬化提升等工程；投入 516 万元，用于老旧小区改造建设。支持**持续改善生态环境方面**。投入 3243 万元，用于支持城市供暖改造及运营；投入 2812 万元，用于保障城市环卫、垃圾清运、绿化养护、镇域路域治理；投入 1042 万元，用于支持污水改造工程及运营。三是“重引导”，**聚焦产业培育助企发展**。投入 16446 万元，用于支持产业培育、项目运营；投入 111625 万元，用于支持国企注资，助力企业壮大发展、支持企业重点工程建设，推动零碳智谷发展、支持锂电等重点领域发展，加快形成具有强大竞争力的高端业态。

### （三）防范风险、牢守底线，提高政府风险防控能力

**一是兜牢兜实“三保”底线**。始终把“三保”支出摆在财政工作首要位置，预算足额列支，执行全力保障，切实兜牢兜实“三保”底线，各项工资和基本民生政策得到有效保障。**二是兜牢债务风险底线**。严格按照《预算法》和国务院关于债务管理的各项规定，健全债券“借、用、管、还”全生命周期管理体系，严格落实到期政府债券偿债责任，坚持化存量遏增量，用好用活置换存量隐性债务债券，实行存量隐性债务“一债一策”管

理，制定隐性债务化解清零方案，扎实推动隐性债务化解。全年累计偿付债务还本付息4.4亿元，置换化解隐性债务2.24亿元，均未有逾期拖欠行为发生。三是兜牢国企债务风险底线。依托城投债务管理平台、全口径债务系统、国资快报等监测系统，持续加强企业穿透式分析监测，重点对企业到期债务、非标债务、高息债务等偿付监测，及时识别及研判风险隐患，全区10%以上高息债务全部清零，7-10%债务逐步化解，各类国有公司债务风险整体平稳可控。四是兜牢金融风险防范底线。制定《枣庄高新区打击非法集资专项行动方案》，并建立枣庄高新区打击非法集资专项行动协调机制，加大非法集资宣传教育力度，通过集中宣传与专项宣传相结合的形式，多频次开展防范非法集资等金融风险防范宣传教育，持续增强金融风险防范能力。

#### （四）深化改革、优化管理，持续提升财政管理效能

一是强化预算绩效管理。2024年度部门预算及绩效目标审核，始终坚持先有目标、后有预算，规范编制绩效目标。重点围绕“三保”支出、重点项目建设等，选取重点事项开展成本效益分析，全年完成19个预算部门预算项目绩效自评，运行监控实现全覆盖，选取兴城街道开展财政综合运行分析。二是优化政府采购管理。今年以来，累计完成政府采购项目18项，采购预算金额8868万元，中标金额8530万元，节约资金338万元，节支率3.81%。持续优化政府采购流程，全面启用电子合同线上签章，实现全区22个采购单位电子签章全覆盖，有效规范了交易流程，节约了交易时间和成本。三是加强评审审

**核力度。**全年累计完成 186 个工程项目结算审核，送审金额 13.07 亿元，审定金额 10.01 亿元，核减 3.06 亿元，核减率 23.44%。持续加大工程评审审核力度，提升项目评审的“含金量”，切实当好项目资金的“严管家”。**四是增强监督约束力。**聚焦财经纪律重点问题整治，高标准组织及配合财会监督、高质量发展专项审计、隐性债务化解核查等各类专项行动，形成财政内部监管、审计外部监督协作联动的工作机制，加强检查反馈问题的结果应用，全面提升财政资金的管理使用水平。

#### **（五）多措并举、精准施策，提升金融服务高质高效**

**一是牵线搭桥助发展。**联合银行和企业多频次召开政银企对接会、金融支持民营企业发展专题培训会。面对面分析融资梗阻、解决融资瓶颈，为辖区 60 余家企业达成授信意向 13.66 亿元，实现放款 2.77 亿元，有效缓解辖区中小微企业及房地产“白名单”企业的融资需求。**二是金融供给显成效。**全区梳理融资需求房地产项目 13 个，金额约 31.8 亿元。按照“成熟一批、推送一批、实施一批”的原则，分三批正式拟推送“白名单”项目 6 个，融资需求 12.83 亿元，项目均已完成授信，其中 5 个项目累计放款到位 10.53 亿元。**三是锚定重点推上市。**精准谋划企业上市工作，积极策划并实施了多样化的上市企业培育与辅导活动。成功举办 4 场线上线下融合的上市企业专题培训会议，加速推进辖区内后备上市企业向资本市场迈进的步伐。目前，海王星辰医药连锁集团有限公司已处于上市辅导期，计划 2025 年完成辅导验收工作并提交上市申请。

#### **（六）完善体系、精细管理，推动国企改革创新突破**

**一是推动监管效能新提升。**2024年以来，核准企业重大事项34项，涉及贷款、担保、公司设立、转让股权等多领域事项，核准资金超20亿元。以企业重大事项核准审批制度为抓手，全面了解、掌握国有企业的重大事项决策，促进国有企业运营良性有序发展。**二是推动国企改革新篇章。**印发《枣庄高新区国有企业改革深化提升行动实施方案》，围绕9个方面、25项重点工作开展新一轮国企改革深化提升行动，聚力打造集“产业+资本+运营”为一体的现代产业投资发展集团，布局高新产业投资、工业园区建设等优势产业，通过市场化的投资和专业化的管理运营，助力企业发展成为高新区产业投资的领航员、园区运营的操盘手、资本运作的主力军。完成山东欣兴产业发展投资集团有限公司整合重组，通过优化重组，推动企业高质高效发展。**三是推动国企资源统筹配置。**全区国企厂房楼宇资产面积超136万m<sup>2</sup>，使用率约80%，闲置率约20%。通过优化资源统筹，加大闲置资产调剂使用力度，将资产闲置情况共享到行业主管部门，搭建统一开放的资产共享平台，对达到市场的需求可用于招商引资或租赁的闲置资产进行调剂使用，有效盘活存量资产，提高资产使用效率。

2024年是中华人民共和国成立75周年，是“十四五”规划承前启后的关键之年，也是贯彻落实习近平总书记视察枣庄重要指示精神起步之年，更是高新区转型升级、跨越赶超的关键一年。全区财政干部围绕经济发展大局，勇于担当、开拓创新、锐意进取、真抓实干，扎实做好全年各项财政工作，在总结成绩的同时，我们也应清醒地认识到当前财政工作还存在一

些不足：一是受政策因素和房地产、土地市场萎靡等因素影响，财税收入增长基础尚不牢固，可用财力捉襟见肘，与此同时，三保、债务还本付息等刚性支出增长势头不减，财政平衡难度日益加大。二是当前政府债务规模持续增大，经营性债务管控要求持续提高，还本付息压力持续增加，政府债务风险防控工作任重道远。三是资金使用效益还有提升空间，存在资金沉淀、资源配置使用效率有待提高、成本控制有待加强等问题。对于这些问题，我们将高度重视，通过深化改革与加强管理，努力加以解决。

### 三、2025 年预算草案

2025 年是“十四五”规划的收官之年，也是“强工兴产、转型突围”的关键一年，更是高新区实现争先进位、跨越赶超的关键之年。全区财政工作指导思想：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党的二十大精神及中央、省、市有关工作会议要求，按照区党工委、管委会的工作部署，坚持稳中求进工作总基调，锚定“走在前、挑大梁”，聚焦“强工兴产、转型突围”战略部署，以“五个一”发展思路为引领，以“重点工作集中攻坚年”为抓手，完整准确全面贯彻新发展理念，扎实推动高质量发展，落实更加积极的财政政策、强化财政资源和预算统筹、持续树牢“习惯过紧日子”思想，坚决兜牢兜实“三保”底线，防范政府债务风险，优化财政支出结构，增强资金统筹能力，为枣庄高新区高质量发展作出更大的贡献。

#### （一）一般公共预算安排

2025 年，全区一般公共预算收入计划为 154880 万元，同

比增长 5.5%。其中：税务部门收入计划 103320 万元，同比增长 5.5%，税收收入计划 99123 万元，同比增长 5.6%，税收比重 64%。加上上级补助收入、地方政府债券转贷收入、上年结转等 19157 万元，当年预计一般公共预算总收入 174037 万元，一般公共预算总支出相应安排 126093 万元，同比增长 2.6%，上解支出、债务还本支出等 44933 万元，结转下年根据年中执行情况据实调整，全区一般公共预算收支实现平衡。其中：区直当年一般公共预算为 115400 万元，同比增长 5%，加上上级补助收入、地方政府债券转贷收入、上年结转等 12297 万元，当年预计区直一般公共预算总收入 127697 万元。结转下年根据年中执行情况据实调整，区直一般公共预算总支出相应安排 124686 万元，扣除上解支出、债务还本支出等支出 29693 万元后，当年财力区直可安排支出 94993 万元。

## （二）政府性基金预算安排

2025 年，政府性基金收入计划 430200 万元，同比增长 20.4%。主要为国有土地使用权出让收入 410000 万元（不含上解）、城市基础设施配套费收入 5000 万元、专项债券对应项目专项收入 15200 万元，加上上年结转、地方政府债券转贷收入等 18979 万元，政府性基金预算总收入 449179 万元。结转下年根据年中执行情况据实调整，政府性基金预算总支出相应安排 448179 万元，政府性基金收支平衡，扣除上解支出、债务还本支出等 500 万元后，当年财力区直可安排支出 447679 万元。

## （三）国有资本经营预算安排

2025年，国有资本经营预算上年结转的254万元上级补助收入，按照规定据实列支。

#### （四）区直主要项目支出安排

2025年，区直预算主要安排工资福利支出16941万元；公用经费支出212.4万元；农业农村、民生社保等安排资金53131万元；产业发展、科技创新等安排资金128301万元；城市建设方面安排资金191847万元；偿还债务及其他项目等安排资金138721万元。

**1.农业农村方面。**安排资金547万元，用于村级组织运转、农村党建工作；安排资金296万元，用于危房鉴定、清洁取暖；安排资金1040万元，用于农村生活污水治理、农村公路养护；安排资金960万元，用于农业专项、林业专项、水利专项、畜牧专项等；安排资金510万元，用于乡村振兴建设等。合计3353万元。

**2.民生社保方面。**安排资金31119万元，用于盈园中学、祁连山路学校、高新实验等学校建设；安排资金3411万元，用于八中等学校改造；安排资金700万元，用于大气污染防治项目；安排资金490万元，用于卫生经费；安排资金5100万元，用于困难群众救助、低保补助、医疗救助、社会养老服务体系建设和财政代缴社会保险、残疾人救助、优抚抚恤、义务兵家庭优待金、退役军人事务、儿童福利、老年权益保障、计划生育、就业补助等；安排资金1988万元，用于综治平安建设和基层社会治理、信访工作；安排资金5000万元，用于供热配套费及供热延长补贴；安排资金1320万元，用于人力资

源、人才经费；安排资金 100 万元，用于公益性公墓建设；安排资金 550 万元，用于老旧小区改造。合计 49778 万元。

**3.产业发展方面。**安排资金 86000 万元，用于企业注册资本金；安排资金 22680 万元，用于产业培育扶持资金、提升产业能级、落地重大项目、企业科技创新等；安排资金 18000 万元，用于项目落地运营保障；安排资金 1321 万元，用于企业上市股改补助、“人才贷”贷款补贴、股改挂牌补助、融资担保风险补偿金等；安排资金 300 万元，用于专项招商引资。合计 128301 万元。

**4.城市建设方面。**安排资金 21584 万元，用于 PPP 道路、污水管网、污水处理等项目；安排资金 65000 万元，用于蒋庄村一期及二期、宏图河片区、井字峪片区、南石东村三期、兴城北部片区城中村改造项目等棚户区改造；安排资金 58713 万元，用于大连路西延、欣兴路、复元六路、厦门路、复兴路、深圳路等工程建设；安排资金 2123 万元，用于横山口村南破损山体地质灾害治理和高新区用电改造工程；安排资金 1100 万元，用于国省道 S103 改扩建工程建设、S513 滕薛线（高新区段）提升工程；安排资金 4300 万元，用于镇域路域环境整治、零碳智谷路域环境整治提升、城乡环卫一体化等工程；安排资金 2700 万元，用于环卫道路保洁、垃圾清运、镇域路域环境整治；安排资金 14000 万元，用于市政、园林、路灯及绿化养护等项目建设；安排资金 22327 万元，用于龙山水库、西谷山水库增容扩容、蟠龙河南流域综合治理、农村供水村内管网维修养护改造等项目建设。合计 191847 万元。

**5.政府债务偿还方面。**今年需偿还到期政府性债务本金1440万元，按照10%比例通过预算安排自有资金方式筹集偿债资金144万元。安排债券利息支出28400万元，其中，一般公共预算安排1000万元，政府性基金预算安排27400万元。安排置换存量隐性债务资金18200万元，用于偿还南石东西棚户区改造隐性债务本息。合计46744万元。

**6.预备费及其他方面。**根据《预算法》规定，各级政府按本级一般公共预算支出额的1%-3%设置预备费，安排预备费3000万元；预留支出3200万元，用于增人增资及考核奖励兑现等；安排资金1580万元，用于税务部门地方保障经费；安排资金7537万元，用于公安、消防、交警保障经费；安排资金3000万元，用于项目占地粮食补偿及利息；安排资金43660万元，用于自然资源业务、征地预存款及土地征收出让费用；安排资金30000万元，用于土地附着物补偿等。合计91977万元。

#### **四、2025年财政重点工作**

2025年，我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，落实好各级经济工作会议部署，坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，坚持稳中求进、以进促稳，守正创新、先立后破，系统集成、协同配合，进一步深化财税体制改革，建立健全现代预算制度，全力以赴抓收入、保支出、惠民生、促发展、防风险，加力提效积极的财政政策，全力提升财政资源配置效率、财政政策效能和资金管理使用效益，为全

区经济社会高质量发展新篇章提供坚实的财力保障。

（一）围绕量质并举，着力在稳收入、壮财力上再拓新空间

**一是加强税费征管力度。**依法依规组织好收入，坚持应收尽收、应缴尽缴的原则，加大对重点税源、重点行业、重点企业的服务力度，完善财税联动机制，促进财税收入量质稳步提升。按照年初预算既定目标，完成一般公共预算 15.49 亿元，政府性基金收入 43.02 亿元。**二是增强财源涵养培育。**坚持“固税源、拓财源”，持续加强重点税源、重点企业、重点项目等跟踪管理，巩固壮大存量税源税基；积极围绕锂电、医药、信息技术等重点领域产业，瞄准产业链关键环节，支持引进一批高利税、高技术、高成长企业，打造新的经济增长点。**三是加大争资跑项力度。**用好用活中央、省、市“一揽子”增量政策，切实把政策红利转化为发展动力，重点抢抓增发专项债券、超长期特别国债、置换存量隐性债务债券等政策红利，充分发挥主观能动性，吃准吃透上级政策导向和资金投向，找准工作发力点，全力以赴谋项目、争资金，争取更多政策资金向高新区倾斜。

（二）围绕有保有压，着力在调结构、惠民生上再强新举措

**一是优化财政支出结构。**发挥公共财政的普惠性、兜底性作用，民生支出继续保持占一般公共预算支出 80%以上，科学统筹安排财政资金，集中财力保障社会保障、乡村振兴、养老就业、住房保障等民生领域的资金投入，提高民生实事的温度和力度；在优先保障“三保”支出的前提下，动态优化支出结构，将集中力量补短板、强弱项，加大向科技创新、产业培育、助

企业发展等重点事项的财力倾斜力度。二是树牢“过紧日子”思想。坚持勤俭节约，大力压减一般性、非刚性、非急需支出，坚持做到资金安排“小钱小气、大钱大方”。持续从严从紧控制“三公”经费和会议费、培训费，确保全年“三公”经费只减不增。三是强化财政统筹力度。加强资源、资产、资本、资金等统筹管理力度，全面清理盘活存量资产、资金，将非财政拨款、存量资金与预算安排相衔接，聚焦到一个“大盘子”统筹安排，持续提升财政统筹管理能力。

（三）围绕兜牢底线，着力在强监管、防风险上再加新力度

一是兜牢“三保”风险底线。坚持“三保”支出在财政预算编制中的优先地位，足额编列保基本民生、保工资、保运转所需资金，实行预算单独列示、重点审核，确保资金需求不留缺口。在预算执行过程中，建立“三保”资金全口径动态监控机制，加强库款监测，加快拨付进度，保障资金按时足额到位。二是防范化解债务风险。统筹运用多种财政和金融手段，分类化解，精准拆弹，加快全区政府融资平台公司存量隐性债务有效化解，切实有效防范化解政府隐性债务风险，牢牢守住不发生区域性、系统性风险底线。三是加强城投公司风险监管。加强国有公司债务监管力度，全力支持国有公司优化债务结构，加强公司造血功能，加快推进市场化转型，坚决防范国有公司债务暴雷。

（四）围绕破立结合，着力在促改革、破难题上再创新业绩

一是深化预算管理改革。深入贯彻预算法及实施条例，全面实施零基预算改革，完善财政规划、年度预算与重大决策部

署的衔接机制，健全中期财政规划跨年度平衡机制。完善预决算公开机制，加强会计和评估监督检查、“三公”经费使用检查、重点资金使用情况专项检查等财政财务检查，促进资金安全规范使用。**二是稳步推进绩效改革。**将预算绩效管理作为优化财政资源配置、提高资金使用效益、提升公共服务质量的有效抓手，引导预算单位牢固树立“花钱必问效、无效必问责”的绩效理念。积极构建“预算编制有目标、预算申报有评估、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有应用”的全流程预算绩效管理链条，促进绩效管理和预算管理深度融合。**三是优化财政内控建设。**进一步压实内控主体责任，把内控理念和内控措施融入财政运行、财政管理各环节及日常工作，将内控检查与内审相互融合，形成监督合力，促进提升财政内控管理水平，提升工作成效。

（五）围绕国企改革，着力在强监管、助发展上再加新动能

**一是全力推进国企改革任务。**对照《枣庄高新区国有企业改革深化提升行动实施方案》的工作任务逐项落实相关工作，尽快实现从“物理整合”到“化学融合”的转变，推动资产、资源、资金向优势产业、优质企业集中，加快推进企业主体信用等级提升，增强企业自身造血功能和核心竞争力。**二是持续深化国有企业改革。**进一步完善现代企业制度，规范董事会运作，形成董事会、监事、经理层各负其责、运转协调、有效制衡的机制。研究出台董事会建设相关配套制度和方案，推动企业董事会规模合理、运行高效、程序规范、制度健全。**三是完善国资监管体制机制。**完善经营业绩考核体系，探索对不同性质国有

企业分类考核和监管的办法，提高监管的有效性。加强国资管理监督检查，重点对企业资产管理、产权管理、投资管理、人事管理等工作开展情况进行督查，对发现的问题及时下发整改意见，全面提高企业国有资本营运效益。

（六）围绕金融供给，着力在优服务、促发展上再求新突破

**一是锚定重点项目,提升金融供给能力。**定期搜集区重点项目、重点企业融资困难的诉求信息，及时破解重点项目融资难题，搭建左右协同上下联动的金融服务专班机制。重点加大吉利欣旺达、欣旺达动力、亿恩科天润、海王健康、鸿鑫地产等项目的授信和投放力度。建立长效化政银企互动机制，形成多部门、多专班参与的联席会议制度，靶向发力，多措并举，精准服务融资。**二是建强一线队伍，打通金融服务末端。**充分发挥街道金融资源优势，金融服务嵌入“网格+”基层治理体系，推动金融服务快达基层，打通服务乡村振兴战略“最后一公里”，实现“基础金融服务不出村、综合金融服务不出镇”，搭建乡村振兴金融服务网格化体系框架，为普惠金融高质量发展贡献智慧力量。**三是锚定上市目标，重点企业储备求突破。**精准制定企业上市培育计划。精准谋划研判企业上市工作，完善上市企业后备库，大力开展上市培育行动，实现企业多渠道上市，重点推进海王星辰 A 股上市步伐。

新程已启风帆扬、奋楫前行正当时。2025 年财政工作任务艰巨，责任重大，我们将在区党工委、管委会的坚强领导下，坚定信心，攻坚克难，砥砺前行，充分发挥财政职能作用，全面推进依法行政、依法理财，把各项财政工作做实做深做细，

高质高效完成全年各项工作任务，为实现全区经济社会高质量跨越式发展贡献更多财政力量。